



# SAULT COLLEGE

BUSINESS PLAN 2013/14

# Contents

2	Introduction
2	Our Vision, Mission and Values
2	Strategic Plan 2010-2015
3	Outcome 1: Enhancing Our Programs
14	Outcome 2: Investing in Our People
20	Outcome 3: Connecting with Our Community Partners
24	Outcome 4: Building a New College (Place)
28	Operating Budget
33	Glossary of Terms





<p>•š o]•Z D v š o , o š Z , μ CEZ }ÀE ÁI A%]•ŸP P •Ç•š u š }u%šo CEu}š (}CEu•U š CE] o v Á  •Ç•š uW }v. vŸ o]šÇU CE o •Eš(}CEu}(UšZ š •I•W }%šU u} ](ÇU v  ••••u v š v š CE š u v š %o v CE š (}CEu•X</p>		
<p>•••• v À o}% }μv• oo]v FD š CE ÁššZvš}μv• oo}CE•I %o }ÇŸZμ}P}Ç•CE À] Á Á]šZ •š +  u š Z} •W ]v ]À] μ oU •u oo PÇ}μ%}PX š CE š u v š u š Z} •K Á oμ Ÿ}v (CE}u }v•μu CE• }  š Z • CE À] •X</p>		
<p>/u%CE}À }uuμv] Ÿ}v Á]šZ •šÀ o š% v 8 ] v š u š Z} Á(CE v •• }(• Z}o CE μ% P à`Z  ••]vP K^ WU • Z}o CE•Z]%•}uuμv]CEŸvCE]]u%}CEš v š ]v(}CEu Ÿ}v  μŸo]i]vP š Zv}o}PÇX  v š}}o• š}•šμ v š• ÁZ} CE  ••]vP K^ WU • Z}o CE•Z]%• v  μCE• CE] •X</p>		

# OUTCOME 1 }vŸvµ

## ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ CE Æ %Ÿ}v o %CE}PCE u• š} }µCE •šµ vš• š} CE •• v CE •%}v š} ]v µ•š  
 t Z Á ] vŸ. vµu CE }{ Ÿ}v •š %• š} CE Á]š o]i }µCE Æ]•ŸvP %CE}PCE u• v ]vš  
 }oo P • •šr]vr o •• (}CE šZ %CE}PCE u• Á }+ CEX  
 /v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•U Á Á]oo •šCE]À š} u ]vš ]v CE o À vš %CE}PCE u• šZ š .oo ]•Ÿ  
 ]vv}À Ÿ}v v CE G š }µCE CE P]}v o µv]µ v ••X

<p>/u%o u vš CE} u]vP CE ( CE v</p>	<p>/v]Á}šŽ •&gt;] CE CE Ç •š +dCEu lCEo CE ( CE v µ •Ÿ}v• iµ          CE]vP]vP šZ &gt;] CE CE Ç šÁ šZ ]% šZCE}•X CE CE Ç t }u% CE          v š} CE Pµo CE •š Ÿ •Ÿ •X          ^ š µ% •u oo š o ]v }šZ CE CE •          }( šZ }oo P }CE šZCE}µPZ u} ]o          CE ( CE v •} šZ š •š + Á]oo o š}          v•Á CE µ •Ÿ}v• (}CE •šµ vš• ]v v          ]µš•] }( šZ &gt;] CE CE ÇX</p>		
<p>&amp;}•š CE µošµCE }( uµšµ o          }u% ••}}vU v ]v oµ•}}v (}          Z •] v X</p>	<p>CE •%CE šZU •]Pv u v]vP (µ          CE}µPCE š u]vP š} vZ v          Á o}%u vš v vCE] Z          vÁ]CE}vu všX</p>	<p>µCE}PCE u CE À] Á• Á]oo }v µ          •šµ] vš ( l•µCE Á Ç•U v          šZ%CE} %CE] š iµ•š u vš• Á]oo          š} CE G š šZ CE • CE Z v ( )          } š ]v X</p>	
<p>/u%CE}Á CE o Ÿ}v•Z]% u v P          CE š vŸ}v •šCE š P] • (}CE }+r</p>	<p>/w%š w vš ^ E ÁZ] Z ]          •CEÁ] • šZ šv %CE}Á] •          }+r u%µ ••šµ vš• š}          CE •}µCE š} ]u%CE}Á CE          }oo P v %CE}Á] }%          •} ]o Á o}%u vš v v          Á]šZ }šZ CE •šµ vš•X</p>	<p>dCE(CE •šµ vš • Ÿ•( Ÿ}v v          CE}CE vŸ}v]vH (}CE }(%CE}Á] ]vP          uu%µ]vP(µo %CE}PCE uu]vP v          CE v šÁ]vCE Á]vPZ}%Z%}CEšµv]Ÿ • (}CE          CE%µv]Ÿšµ (}CE •š} µ]o }vv Ÿ          šÁ]šCE]šZ CE •šµ vš•U šZ }oo          }uµv]šÇX</p>	
<p>/v CE ••šµ vš %o] Ÿ}v          v CE š vŸ}v ]v Z •] v šZ          v CE CEµ]š u vš •šCE š P] •          •šµ vš• v o u vš CE Ç •Z}</p>	<p>UWCE(Á]ou vš}uu} Ÿ}v• (}          CE}šµP Zvš}vš} Á]•]š šZ          Á]šZ•ZšPZ(•Zq}Ÿ • µCE]vP          }µv(šCE vš}vP u]všZ•X</p>	<p>CE}Zu)š Z •] v v šZ }oo F          u%Z•• všµ vš•l š Z CE • v CE          ]P •µlu CE ]Á (CE}u šZ ]CE •š</p>	















<p>Æ% v %}š v Ÿ o %œ}•% š• (}œ }œ]P]v o  œ œµ]š u v š v Å œ Ÿ•]vP ~}µš•] }( ^^DI  oP}u ^hM 0Đ Đ 7đ5€UM@ô š v áœ vÀÀĐ c ov (qœ]T</p>		<p>â •À}•%P@!v €P@đ•</p>





# OUTCOME 2 }vŸvµ

## INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ µoš }oo P [• u}•š Á om CE }µCE ]• }µCE %o }%o X t CE }Pv]ì šZ v š} vP P +)CEš• ]( Á CE š•µ ]v }u]vP %oCE r u]v vš %o}•šr• }v CE Ç ]v•ŸšµŸ}vX Ç CE ••]vP CE] CE• šZ š u]PZš ]u%o •šµ vš• (CE}u o CEv]vPU Ç •š o}•Z]vP ] •U v šZCE}µPZ CE ŸvP •( v ]v•%o]CE]vP •%o š} v }µCE P v Á Á Ç• } ( o CE v ]v om•]Á vÁ]CE}vu vš }CE oo ]v šZ }oo}Á]vP Á Ç•W

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
<p>µ]o }v v vZ v }oo •šCE š P] • (}CE •š +X</p>	<p>µ%o }µ}CE š••u] ]vP •• Ÿ}+ Ÿ}CE š%o CE}PCE u• Á]šZ P}} •š + •š +v XPXU šZ CE %o Ç dCE ]v u v P u v š v •š Z ošZ ]•µ •X</p>	<p>•%o•CEŸ•X%o Ÿ}vX ^u} ]vP %oCE}PCE u •µ%o %o}CEš• (}CE •š + ~^µ} ]vP •• Ÿ EµCE• ^%o ]o}•š %oCE}Á] •šZ CE %o •š + •CE &lt;µ •š •X</p>
<p>,]PZo]PZš Z ošZÇ o}( •µ%o %o}CEš šZ • ]v]Ÿ ŸÁ šZ Á oor ]vP } (šZ)• ÁZ }PCE}Á(U) v šU š X Á}CEI v o CEv Á]šZ µ•X</p>	<p>•šZCE }PAZ}š }Á]CE] šÇ } ( uuv•XCE ^ }Ço•µCE Á ÇX</p>	<p>CEÁ vCE]w]Ÿ•Ÿ}Á }v]Ÿ ŸÁ • š} uuv•XCE ^ }Ço•µCE Á ÇX</p>
<p>^ I v Á o }u %oCE}(••]}w øµCE P %oCE}(••]}v o }Á%o} %o u Çš + ŸÁ •CEÁ] Á o}%o u v š }%o %o}CEšµv]Ÿv•u(}CEv•s•I+ ]CE µo Ÿ}v•X šZ u v š o Z ošZ . o X</p>	<p>Ÿv•u(}CEv•s•I+ ]CE µo Ÿ}v•X</p>	<p>µš }u • šZCE}µPZ ]u%oCE}Á •šµ v š Á oor ]vP]• Ÿ•( Ÿ}vX</p>
<p>WCE}Á] }%o %o}CEšµv]Ÿ • (}CE šš }CEvµµš }CE •š + šv]µ}CEÁ] ( I (CE}u •š +X %oCE}PCE u Á o}%o u v šI CE}Á]rÁ•X v .oš CE ]vš} Á] Á o CE •µoš•X</p>	<p>CE}Á]rÁ•X v .oš CE ]vš} Á] Á o CE •µoš•X</p>	<p>šv]µ}CEÁ] ( I (CE}u •š +X Á] Á o</p>
<p>^ I }%o %o}CEšµv]Ÿ • š} Á} &gt;] CE CEÇ ^ CEÁ] • š} Á Á]šZ }CE CEÇ Z •µCE o CEv]vP }%o %o}CEšµv]Ÿ •I CE }•µCE • (}CE •š +I•šµ v š•X</p>	<p>CEI }Á]šZš I (}•š CE •š + CE øuŸ}µw}Z]Ÿ}v šÁ v •š + v Á Á]šZ }CE CEÇ Z •µCE I CE }•µCE • (}CE</p>	<p>øuŸ}µw}Z]Ÿ}v šÁ v •š + v W] }CE CEÇ }u • }uu}v%o X</p>
<p>vZ v •CEÁ] &lt;µ o]šÇ &gt;v•µu CE ( IX</p>	<p>šZCE}µPZ I (CE}u }v•µu }všvµ}µ• u •µCE u v šI Y/X šZCE}µPZ •µCE Á Ç•X</p>	<p>µu }všvµ}µ• u •µCE u v šI Y/X</p>
<p>,]CE vP P]vP •š + ]v šZ WCE}PCE uX</p>	<p>AD,u]µ %oCE}%o}• o š} %o}š vŸ olv X</p>	<p>šZCE}µPZ }Z]CE}µPvš ^ CEÁ] • š X</p>
<p>•š o}•Z Á]CEI]vP CE o Ÿ ^šµ v š WZÇ•] ] vID ]</p>	<p>v v šZ µ%o Á]šZ vP • (}CE CE ov ^ CE Á]CE}uX%o ZÇ•] ] v • • CEÁ] • v }v•µoŸvP</p>	<p>Á &amp; }CEµ( øš]µ uvšŸvP š •X CEÁ] • (}CE D, %oCE}š} }o•X</p>
<p>}oo }CE š Á]šZ u] CE • Á]šZ]v šZ }oo P Á CE v •• } (•CEÁ] • v v •X</p>	<p>]v Ÿv }CE Áš} Á}CEI }v r}vr} (š}µ]u]š}CE }vÁ •š + ÁZ v }v} (µošCEŸ}v • v •šµ v š v •X ]•šCE v š}CE U u š Á]šZ %o CE šu v š• š} ]•µ• %oCE} µCE • v ]v]Ÿ ŸÁ • v •µ%o %o}CEš K šCE ]v]vP ]v]Ÿ ŸÁ • Á]šZ]v šZ }oo P X</p>	<p>vµ%o }vZÁ •š + v ( µošÇ Á CE v • v} (µošCEŸ}v • v •šµ v š v •X %o CE šu v š• v ]v]Ÿ ŸÁ • v •µ%o %o}CEš K šCE ]v]vP ]v]Ÿ ŸÁ • Á]šZ]v šZ }oo P X</p>
<p>/ vŸ (Ç %oCE}CE]šÇ šCE ]v]w}P }q}Á]Ÿ }ŸÁ •• αøCE • v {µv• oo}CE• v (CE}v š o ]v }š +µ••} ]v š} %oCE}CE] v •X</p>	<p>v]w}P }q}Á]Ÿ }ŸÁ •• αøCE • v ]v }š +µ••} ]v š} %oCE}CE] v •X</p>	<p>{µv• oo}CE• v (CE}v š o ]v }š +µ••} ]v š} %oCE}CE] Ÿ]u}šCE}Áv}vP CEÁ] • š} •šµ v š•X</p>



<p>dCE ]v &gt;] CE CEÇ š o}Pμ]vB eš P+μ ]wPv•Á + CE CE  u šZ} • r Z •}μCE • CE ]%Ÿ}tvo}Ÿ ]vP ]vš} šCE ]v]Ÿ(P u)%ŸŸ•o ( )CE v L CE Z ]•  •• ~Z •X Á]šZ o} o o] CE CE] •X</p>		<p>}}u%B pE% }vš o}Pμ]vP v • CE Z •  ]u%o u vš X š Á]oo š CEu]v ](  Z ]u% š •šμ vsl( uošÇ • CE Z  ]o]šÇ %}•]ŸÀ oÇlv P À  Z ub[R,] šCE RŌ P• a t,M }u% • š  `tl&lt; ]'0 šÀ • ]s° Đ% P , ! Z CE , ! Z ],à  @ ð R! P 2 C ]}à 5€0š} • a €μ@ 0 , !</p>

## OUTCOME 2 }vŸvµ

### INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ µoš }oo P [• u}•š Á om CE •}µCE ]• }µCE %o }%o X t CE }Pv]İ šZ v š} vP P }  
 +}CEš• ]( Á CE š} •µ ]v }u]vP %oCE r u]v vš %o}•šr• }v CEÇ ]v•ŸšµŸ}vX  
 Ç CE ••}vP CECE] CE• šZ š u]PZš ]u%o •šµ vš• (CE}u o CEv]vPU Ç •š o}•Z]vP

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
/v CE • ]vš CEv Ÿ}v o CE	/vCE]š u v]šÁ •š u vš v ŸÁ]Ÿ • Á]šZ uµoŸ%o ]v om ]vP CE CEµ]š u všU %o CEšv CE•Z]•U CE %oCE %o CEšv CE•X	µšCE •Z ]vš CEv Ÿ}v o i%o%CE} Z •U ]vš CEv Ÿ}v o • vš ŸÁ •U v ^>
}u %o%o CE}À (}CE ^W W CEšv CE• WCE}PCE u• Á] /uu]PCE Ÿ}v v X	W%o%o šÇ Àš X ]šZ ]Ÿİ v•Z]•o v	Z ]%oš }(%o%o CE}À o CE CEµ]š u vš (CE}u /v ]
À o}%o ĩrÇ CE /vš CEv	Ÿ}v}o]Wš v(X l•o] ]šWµ} %o •š íi u}všZ•U o}vP Á]šZ o o CEv U š} À o}%o o CEv CEr všCE %o o v ]v om ]vP CE CEµ]š u všU •šµ Ç CE} U ]vš CEv Ÿ}v o šCE ]v]vP À o}%o u všU š X	À]CE %o o v X •}v• o CEv CEr CE CEµ]š u všU ]v]vP
/v CE • •š + ]vš CE µoš v µv CE•š v ]vP ~]v %o ]vš CEv Ÿ}v o]İ Ÿ}v•X	CE o šÁ CE v u%o o u vš /všt CE] Áo CE]š Ç v d(CE]v]vP %o CE} À o}%o u vš }%o%o}CEšµv]Ÿ•X	CEv}•Ÿ}}%o o l• %o CEš }( (••]}v o ]Ÿ•X
À o}%o ]v ] š}CE• š} u šZ PCE š} ÁZ] Z ^ µo (}•š CE• ]vÁ]š Ÿ}v o µ PCE š} ÁZ] Z ^ µoš }ooÁPo} v u CE • ]Á CE•]šÇU ]v om]}vX	•µCEµ š •µCEÁ Ç• v Z}o P CE}µo%oP Á]šZ •šµ vš•U Ÿ}uuµµw]šÇ u u CE•X %oCEšÇŸ v• šZ š •µ%o%o}CE š} v <µ]š o U ( ]CE v ]v }CE v Á]šZ }µCE v À om}•X	/v{]}µš}CE• Á]oo u •µCE ÁZ]+Z všZ (}oo}Á]vP CE v PCE š} ÁZ] Z šZ (}oo}Á]vP •µCE%o} CEŸÁ } ( ]Á CE• U <µ]š o inclusive emsro]heptšn: W P%o o U Á]pe}v f Programs f Policies f Processes

}vŸvµ š} u š Á]šZ •šµ vš• ]v		

&μoo %o}Çu vř }( ) u v P u vř •}oμŸ}v ~^Z	vřμγš v Á • ŒÀ Œ vÀ]Œ} ŒEuW)jvř•vš v pōa??•đàF,Q	vu vřX 0^V š•X

} v v    Ÿ v P    Á ] š Z    } μ Œ    } u u μ v ] š Ç    W

Outcome 3

dZ • μ % % } Œ š } ( } μ Œ % Œ š v Œ • U ] v μ • š Œ Ç v } u u μ v ] Ÿ • ] • • • v Ÿ o š } } μ Œ • μ • •  
 / v } μ v š o • • Á Ç • U š Z • μ % % } Œ š U v P P u v š v • š Œ v P š Z } ( % Œ š v Œ • Á ] o o P μ ]  
 μ Œ Œ ] μ o μ v % Œ } P Œ u u ] v P U Œ š . v v ] o } % % } Œ š μ v ] Ÿ • ( } Œ Á v ] v P μ Ÿ } v  
 % o u v š } ( • š μ v š • X  
 Ç } o o } Œ Ÿ v P Á ] š Z u u Œ • } ( š Z } u u μ v ] š Ç v ] v μ • š Œ Ç U Ç • I ] v P } μ š š Z ] Œ P  
 ] v š } š Z ] Œ Æ % Œ Ÿ • v Ç o ] • š v ] v P v Œ • % } v ] v P š } š Z ] Œ v • U Á Á ] o o ] v Œ  
 ( } o o } Á ] v P Á Ç • š Z š u © Œ X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT

<p>μ]o u v]vP(μo Œ o Ÿ}v•Z]‰• Á]šZ  }uupv]šÇ ‰ Œšv Œ•X</p>		

W μ CE • μ v Á % CE š v CE • Z ] % } % % } CE š μ v ] Ÿ •		

# OUTCOME 3 }vŸvµ

## CONNECTING WITH OUR COMMUNITY PARTNERS

dZ •µ%o%o}œš }({µœ %œšv œ•U ]v µ•šœœÇ v }uµµv]Ÿ • ]• •• vŸ o š} }µœ •µ •• š} Pœ}ÁX /v }µvšo •• Á Ç•U šZ •µ%o%o}œšU vP P u v š v •šœ vPšZ }({ %œšv œ• Á œ o À v Ç }({µœ µœœ] µoµ v %œ}Pœ uu]vPU œ •ÁÁ }P•• ENjm019A015A000301Text<Dt<

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
<p>Wœ}u}š %o}•šr• }v œœ Ç ŸµÀ Ÿœv%o œŸ ]%o š ]v • Á] o v œ o]•Ÿ }W%}Ÿšv^(}œv œœÇ /v({œu Ÿ•v œvœ}Pœœ}œX&amp;]œ•š E Ÿ}v }œ]P]v o }uµµv]šÇ u u œ•X</p>	<p>À o}%o vµµ o u œI Ÿv P/vvÇ œ u œI ŸvP v %œ}u}Ÿ}v o %o v X</p> <p>v•µœ }oo P u œI ŸvPWœ} ••• ] vŸ. v u š œ] o•I %œ}u}Ÿ}v o ŸÁ]Ÿ • œ]vœŸ ŸÁŸ•Áœ Á] Á X v ]v oµ•]Á }({šZ }œ]P]v o }uµµv]šÇX</p> <p>+ ŸÀ oÇ vP P }œ]P]v o v•œœ v š vµu œ }({ }œ]P]v o oµµv] š} %œ}u}š •µ •••šœœ]v]XvP P - /v oµ &lt;µ o]š ŸÀ š</p>	<p>šZ o]Ÿœ]P]v œoo š W Ÿ•v œvœ}Pœœ}œX&amp;]œ•š E Ÿ}v }uµµv]Ÿ • Á]•]š X - Eµu œ }({]œ š }v š š• u - /v oµ &lt;µ o]š ŸÀ š</p> <p>%œ}u}Ÿ}v o %o v X</p> <p>v•µœ }oo P u œI ŸvPWœ} ••• ] vŸ. v u š œ] o•I %œ}u}Ÿ}v o ŸÁ]Ÿ • œ]vœŸ ŸÁŸ•Áœ Á] Á X }uµµv]šÇX</p> <p>+ ŸÀ oÇ vP P }œ]P]v o v•œœ v š vµu œ }({ }œ]P]v o oµµv] š} %œ}u}š •µ •••šœœ]v]XvP P - /v oµ &lt;µ o]š ŸÀ š</p>
<p>v•µœ šZ š ]v({œu Ÿ}v u] h%Pœ ]vP }%o%o}œšµµv]ŸœU• %œš }({ v ŸvœŸ]œšvœ}Á] œ v u%o}Çu v š %œ}Z • v š œP š •œš v š}({œš œœÇ • œÁ]Kvš%œ}ŸÁ]v]œšv œ• oP}u }uu]© • Á ]o o š} ]v š œv o v •š I Z}o œ•X</p>	<p>D ]v š ]v Á]œI]vP œ o Ÿ }vœZ%oœ v š ]v š œv o v Á]šZ µœœ v š œ (œœœ o]vP]œŸ Ÿ}w •••]v• œœP œ ]vP }œP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÀ v •• šœ š P] • v ŸÁ]Ÿ •X</p>	<p>Á]šZ ]v š ZœŸ ]%o Ÿ}v š šZ &gt;} o v ŸvœŸ]œšvœ}Á] œ v u%o}Çu v š %œ}Z • v š œP š •œš v š}({œš œœÇ • œÁ]Kvš%œ}ŸÁ]v]œšv œ• oP}u }uu]© • D ]v š ]v Á]œI]vP œ o Ÿ }vœZ%oœ v š ]v š œv o v Á]šZ µœœ v š œ (œœœ o]vP]œŸ Ÿ}w •••]v• œœP œ ]vP }œP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÀ v •• šœ š P] • v ŸÁ]Ÿ •X</p>



μ ] o ] v P E Á } o o P ~ W o • W

Outcome 4

G

^μ ••(μo o μv Z }( v Á ^μ%žZ}Œš v •μ%o ŒÈ ]• }%o v` `` ĐÀ 0 ``? ABR p5€ t oov •• ( ]o]šÇX		



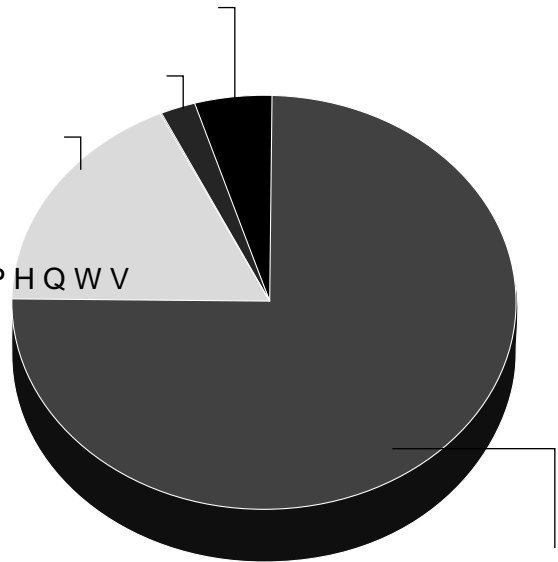




# SAULT COLLEGE BUDGET PRESENTATION 2013/14 BUDGET REVENUE

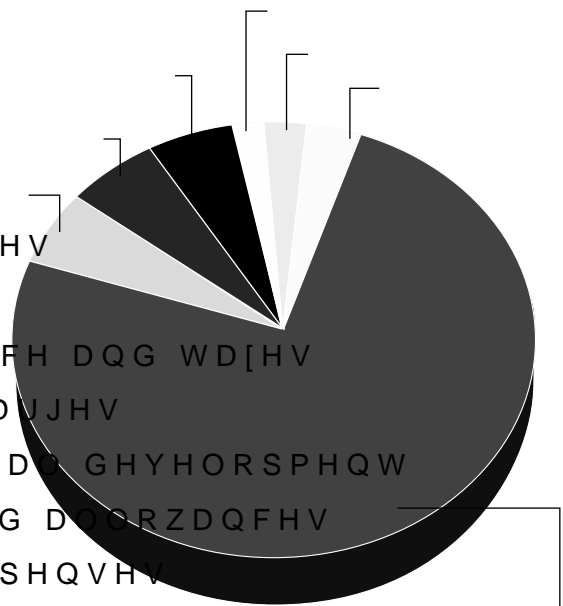
Year ended March 31

\* U D Q W V D Q G U H L P E X U V H P H Q W V  
7 X L W L R Q I H H V  
\$ Q F L O O D U \ R S H U D W L R Q V  
2 W K H U



# 2013/14 BUDGET EXPENSE

6 D O D U L H V D Q G E H Q H A W V  
, Q V W U X F W L R Q D O V X S S O L H V  
& R Q W U D F W H G V H U Y L F H V  
8 W L O L W L H V P D L Q W H Q D Q F H D Q G W D [ H V  
, Q W H U H V W D Q G E D Q N F K D U J H V  
7 U D Y H O D Q G S U R I H V V L R Q D D G H Y H O R S P H Q W  
7 U D L Q L Q J V X E V L G L H V D Q G D O R Z D Q F H V  
6 X S S O L H V D Q G R W K H U H [ S H Q V H V



# THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY

h ' d W Z ^ E d d / K E s î î î î î î î ð  
 ~ ] v š Z } µ • v • } ( } o o Æ • •

Cash Based

	\$ SURYHG	% XGJHW
Enrolments	2,555	2,645
Grants and reimbursements:		
2 SHUDWLQJ *UDQW		
*HQHUDO 3XUSRVH		
6 SHFLDO 3XUSRVH		
\$SSUHQWLFH WUDLQLQJ		
2QWDULR WUDLQLQJ VWUDWHJLHV		
2WKHU		
	34,083	34,078
Tuition fees:		
)XOO WLPH SRVW VHFRQGDU\		
2WKHU		
	9,426	9,909
Ancillary operations		
Other:		
&RQWUDFW HGXFDWLRQDO VHUYLFH pÀ @ ð ð ` € P • f i - 6 ð ð ð ` € P • f i - 6 ð ð ð ` € P 6 ð		
	34,083	34,083

0`pP@p€ Å€`



EXPENDITURE

Year ended March 31

Cash Based	
\$	%
(QUROPHQWV	
6DODULHV DQG %HQAÄWV	
%XLOGLQJ 5HSDLUV DQG 0DLQWHQDQFH	
&RQWUDFWHG 6HFXULW\ 6HUULFHV	
&RQWUDFWHG 6HUULFHV	
(TXLSPHQW 0DLQWHQDQFH DQG 5HSDLUV	
)LHOG :RUN	
)XUQLWXUH DQG (TXLSPHQW 3XUFKDVHV	
)XUQLWXUH DQG (TXLSPHQW 5HQWDO	
*URXQGV 0DLQWHQDQFH	
,QVWUXFWLRQDO DQG 5HVRXUFH 6XSSOLHV	
,QVXUDQFH	
,QWHUHVW DQG %DQN &KDUJHV	
-DQLWRULDO DQG 0DLQWHQDQFH 6XSSOLHV	
0XQLFLSDO 7D[ /HY\	
2IÄFH 6XSSOLHV	
3UHPLVH 5HQWDO	
3URIHVVLRQDO 'HYHORSPHQW	
3URIHVVLRQDO )HHV	
3URPRWLRQ DQG 3XEOLF 5HODWLRQV	
3URYLVLRQ IRU 'RXEWIXO \$FFRXQWV	
6WDII (PSOR\PHQW	
7HOHFRPPXQLFDWLRQV	
7UDLQLQJ 6XEVLGLHV DQG \$OORZDQFHV	
7UDYHO DQG &RQIHUHQFH	
8WLWLHV	
9HKLFOH ([SHQVH	
48,473	49,494

' o } • • Œ Ç } ( d Œ u •

ACCCt ••} ] Ÿ}v }( v ] v } u u μ v ] š Ç } o MTCU t D ] v ] • š Œ Ç } ( d Œ ] v ] v P U } o o P • v h v  
ADSBt o P } u ] • š Œ ] š ^ Z } } o } Œ MTQD t D ] v ] u μ u d Z ] v P Y μ o ] . Ÿ } v • } μ u v š  
ALT t u ] > Œ • Z ] % o d u NET t E Ÿ Ä μ Ÿ } v v d Œ ] v ] v P } μ v ] o  
AODA t ••} ] o ] š Ç ( ) Œ K v š Œ ] v • Á ] š Z NSEB t Ÿ š μ Œ o ^ ] v • v v P ] v Œ ] v P Z • Œ  
APH t o P } u W μ o ] , o š Z } ( v  
BR t o ] v Z ] Ä Œ OSAP t K v š Œ ] } ^ š μ v š ••} • š v W Œ } P Œ u  
CICE t } u u μ v ] š Ç / v š P Œ Ÿ } v d Z Œ } μ P Z } P Œ t W Œ } P Œ μ Ÿ } v u ] } } Œ ] v š } Œ •  
CQ t Z Œ š Œ Y μ o ] š Ç / v • Ÿ š μ š PAS t W Œ ( ) Œ u v % o % Œ ] • o •  
CVSt μ Œ Œ ] μ o μ u s o ] Ÿ } v ^ Œ Ä ] PD t W Œ } ( ••} ] v o Ä o ] % u v š  
CYW t Z ] o v z } μ š Z t } Œ l Œ % Œ } P Œ u PQAP t W Œ } P Œ u Y μ o ] š Ç ••μ Œ v W Œ } ••  
D2L t • ] Œ š } > Œ v RDA t Z • } μ Œ • Œ ] % Ÿ } v v ••  
ERP t v š Œ % Œ ] • Z • } μ Œ W o v v ] v P SBA t ^ Z ] o Œ • Z ] % • U μ Œ • Œ ] • v Á Œ •  
ES t u % o } Ç u v š ^ } o μ Ÿ } v • SCCAN t ^ μ o š } o o P } u u μ v ] š Ç •• E š Á } Œ  
ES t v P o ] • Z • ^ } v > v P μ P SCWI t ^ Z } } o } o o P t } Œ l / v ] Ÿ Ÿ Ä  
HR t , μ u v Z • } μ Œ • SJFY t ^ μ u Œ : } • ( ) Œ z } μ š Z  
HSCDSBt , μ Œ } v ^ μ % Œ ] } Œ š Z } o ] ] • š Œ ] SUS t Ÿ μ u Œ Œ } • ^ Œ Ä ]  
IT t / v ( ) Œ u Ÿ } v d Z v } o } P Ç SPP t ^ š μ v š W Œ š v Œ • W Œ } P Œ u  
: u % ] t : } u š Z ] v P U % o u v š ] v v Ÿ Ä SSM t ^ μ o š ^ š X D Œ ]  
KPI t < Ç W Œ ( ) Œ u v / v ] š } Œ • SSW t ^ } ] o ^ Œ Ä ] t } Œ l Œ % Œ } P Œ u  
LAN t > } o Œ E š Á } Œ l SSW-NS t ^ } ] o ^ Œ Ä ] t } Œ l Œ % Œ } P Œ u t E Ÿ  
LEED t > Œ • Z ] % ] v v Œ P Ç v v Ä ] Œ } v UDL t Ÿ v ] Ä Œ • o • ] P v ( ) Œ > Œ v ] v P  
LMS t > Œ v ] v P D v P u v š ^ Ç • š u VPA t s ] W Œ • ] v š u ] v Z • Œ Z  
MH t D v š o , o š Z WHMIS t t } Œ l % o , ì Œ } μ • D š Œ ] o • / v ( ) Œ u  
MOU t D u } Œ v μ u } ( h v Œ • š v ] v P WUSC t t } Œ o h v ] Ä Œ • ] š Ç ^ Œ Ä ] } ( v

SAULT  
COLLEGE

řřĩ E}œšZ œv À vµ  
^ µoš ^š X D œJ U KE Wò ř:ĩ  
ÁÁÁX• µoš }oo P X